

西河技術経営塾研究科前期 講義録 SH02

作成：渋谷 加津美

日時：平成 29 年（2017 年） 6 月 21 日（水）午前 11 時 00 分 ～ 午後 1 時 00 分

場所：アーネスト育成財団内会議室（渋谷区代々木 1-57-2 ドルミ代々木 704 号）

講師：小平和一郎

研究生：渋谷加津美

講義名：(SH02) ¹「第 5 章戦略の基礎と技術経営の担当部のストーリーを決定する」（1）

提出資料：第 5 章の講義資料の 25 頁～48 頁部分の講義原案

講義内容

1. 概要

第 2 回目（SI02）の講義（研修）を行った。内容は、渋谷より第 5 章「戦略の基礎と技術経営を学ぶ」について担当部分の講義原案を提出、問題意識や疑問点を発表し、打合せを行った。

2. 研究内容

（1）概要

資料「講義原案」の課題部分について質疑形式で行った。

5 つの経営パラメータ・人材育成と管理体制の議論の中で、経営責任について再度整理を行った。

（2）経営責任について

経営責任とは、現状を正しく認識し、根本原因を抽出し、問題・課題として並べ立て優先度を理解して、対策をたて組織で対応する。

更に、PDCA 化し迅速に回し、課題を全て解決することである。

（3）人材育成と管理体制について

最初の関所が 30 名から 80 名規模に増加するときである。

人を増やし、人件費が増えても収益につながらず機能化しない。

本事象の分析を行い次回報告する。

3. 次回までの宿題

（1）第 5 章講義原案の見直し

本日の経営責任などの教育結果を受けて、講義原案の見直しを行う。

（2）人材育成と管理体制

マネジメントできる管理者人財の育成が急務となる本事象について分析する。

（3）経営と技術経営

経営と技術経営の違いについて見解をレポートする。

3. 次回日程

（1）次回日程 7 月 21 日（金）15 時～17 時

（2）参考資料

研究の参考資料として、下記書籍を選定した。（6 月 21 日購入済み）

『技術経営戦略（MOT シリーズ）』、児玉文雄著 オーム社 2007 年 4 月 定価 3,800 円

以上

¹（注）SH01：SH とは、Shibuya のこと。01 は、1 回目。第 2 回は、SH02 となる。