



一般財団法人アーネスト育成財団

技術経営人財育成セミナー（第5回）

変革期のリーダーが学ぶことは何か

テーマ

技術経営戦略の可視化の試み

児玉 文雄(こだま・ふみお) (東京大学名誉教授、芝浦工業大学名誉教授)

日本の経済状況を誰もが憂っています。1990年代からの経済活動の低迷を指して「失われた20年」と言われます。2013年に入り、まだまだ先が見えない日本、「失われた30年」は確実とまで言う方もいます。さて、日本の経済を支えてきた日本企業の最高経営責任者（CEO）は、どのような技術経営戦略の転換に取り組んできたのでしょうか。米国大企業の典型的なCEOによる戦略転換と対比しながら、日本企業の経営戦略について本セミナーで学びます。

今回の講師をお願いした児玉文雄氏は、早くから技術経営（MOT）の研究に取り組み、芝浦工業大学では、日本初のMOTコースを立ち上げた第一人者です。児玉氏は、長年技術経営戦略の研究に取り組んできており、変革期の技術経営戦略について、講演を通して学ぼうと考えています。

皆さまお誘い合わせの上、ご参加下さい。終了後、名刺交換なども予定されています。

一般財団法人アーネスト育成財団 理事長 西河 洋一

(注) CEO: chief executive officer、MOT (Management of Technology)

日時: 2013年5月29日(水) 17:00～19:00 (講演60分、質疑30分他)

場所: 一般財団法人アーネスト育成財団事務所内 東京都渋谷区代々木1-57-2

〒108-0023 東京都渋谷区代々木1-57-2 ドルミ代々木 704号

【アクセス】 JR山手線新宿駅サザンタワー出口(JR東日本本社側)から徒歩5分

JR山手線代々木駅北口から徒歩2分

都営大江戸線新宿駅A1から徒歩3分、代々木駅A3から徒歩2分

参加費: 3,000円(終了後の懇親会費用を含む)

定員: 最大18名(定員になり次第締め切ります)

申込方法: FAX(03-6276-2424) またはEメール(office@eufd.org)にて、氏名、所属、住所、電話番号、Eメールを明記して、お申し込み下さい。

主催: 一般財団法人アーネスト育成財団

日時：2013年5月29日(水)17：00～19：00

場所：一般財団法人アーネスト育成財団(東京都渋谷区代々木)

講演概要

講師の児玉文雄氏は、1985年頃に日本製造業に起きた現象、つまり、研究開発費が設備投資額を上回るという現象に注目して、その転換を「造る集団(製造業)」から「考える集団(創造業)」への変身であると表現した。それ以来、研究開発費と設備投資額との比較分析を、国内外の企業について追跡してきた。

その後、日本製造業は、金融バブル崩壊の影響を受け、設備投資額は大幅に減少した。しかし、研究開発費は微減に留まり、この「創造業」という表現形式だけは生き続けていた。この間、米国IBMに代表される製造業は、この「創造業」を超えて「ソリューション事業」への選択と集中を経て新産業を創出していった。このような戦略転換の多くは、存亡の危機とも言える困難をCEOの明示的な戦略により克服した結果であることが明らかになった。

また日本のメモリー産業の攻勢で、瀕死の状態に陥ったインテル社を戦略転換で再生させたAndrew Groveは「転換点とは何か」との問いかけに「変曲点のことで、符号が変わるところだ」と答えている。経営戦略にも同じである。戦略転換を何らかの方法で「可視化」することが、MOT研究の第一歩だといえる。戦略の転換を可視化する方法を紹介し、その戦略転換が公表されている米国の企業について、その有効性を検証する。続いて、戦略転換が明示的な日本企業について適用し、どのような結果になったかを検討する。戦略転換を余儀なくされた日本企業について分析し、その戦略転換の特徴を明らかにする。

【講師略歴】児玉 文雄(コダマ・フミオ)氏

1964年東京大学工学部機械工学科卒業。埼玉大学政策科学研究科教授、ハーバード大学ケネディスクール客員教授、スタンフォード大学客員教授、東京大学先端科学技術研究センター教授、芝浦工業大学大学院工学マネジメント研究科研究科長・教授。東京大学名誉教授(現在)、芝浦工業大学名誉教授(現在)、工学博士。

(著書)『技術潮流の変化を読む』日経BP社(2008)
『技術経営戦略』オーム社(2007)
『ハイテク技術のパラダイム』中央公論社(1991)他

一般財団法人アーネスト育成財団
事務所の地図

〒151-0053 東京都渋谷区代々木1-57-2-14
ドルミ代々木 704 (7階)

- <アクセス>
- (1) JR 新宿駅サザンタワー口から5分
 - (2) JR 代々木駅北口から2分
 - (3) 大江戸線代々木駅A3から2分
 - (4) 大江戸線新宿駅A1から3分



<申し込み> 第5回人財育成セミナー(5月29日)の明記の上、下記項目に記入の上、FAXまたはeメール(office@eufd.org)でお申し込み下さい。

氏名: _____ 所属: _____

住所: _____

電話番号: (____) _____ - _____ eメール: _____

お申込

FAX : (03) 6276-2424

一般財団法人 アーネスト育成財団
〒151-0053 東京都渋谷区代々木1-57-2
ドルミ代々木 704号
TEL:03-6276-6260 FAX:03-6276-2424