



一般財団法人アーネスト育成財団

## 技術経営人財育成セミナー(第6回)

### 変革期のリーダーが学ぶことは何か

□ テーマ

## 欧州大陸企業の技術立脚型経営

— 競争力強化の企業改革 —

許斐 義信(このみ・よしのぶ)

(NPO法人 技術立脚型経営研究会 理事長、元慶応大学大学院 教授)

当財団を設立したのは「起業が少ない」、「経営ができる人財を育成しよう」、「しかし経営ができる人財を育成する機関が見当たらない」との問題に気付いたからです。「財団で学んだ人財が会社を作る」という事象が生まれることに設立目的があります。少子化・高齢化問題もありますが、働く職場がない現状は日本の危機です。

日本経済が縮小均衡に向かう中、企業を残すことができても、雇用は守れていません。数年前までの優良企業が経営危機に直面している姿は、「英語が話せないのでグローバル化への対応が出来ない」などという単純な問題ではありません。ここにきて問題の本質を考える機運になってきました。日本企業の多くは、株主重視の米国流の経営戦略を学び、研究開発や設備の投資を抑え、短期的な利潤重視の経営を長年推し進めてきました。今までの経営戦略を見直すことなく、グローバル競争に勝ち残り、日本を豊かにすることが出来るのでしょうか。

今回の講師の許斐義信氏は、早くから慶応大学のビジネススクールで技術立脚型経営を教えてくださいました。調査研究に取り組んできた欧州大陸企業の競争力強化のための経営モデルは、日本企業を経営する上で参考になると思います。変革期の経営戦略を講義や質疑応答を通して学びたいと考えています。終了後、名刺交換なども予定しています。

一般財団法人アーネスト育成財団 理事長 西河 洋一

●日時:2013年6月28日(金) 17:00~19:00 (講演60分、質疑30分他)

●場所:一般財団法人アーネスト育成財団事務所内 東京都渋谷区代々木1-57-2

〒108-0023 東京都渋谷区代々木1-57-2 ドルミ代々木 704号

【アクセス】 JR山手線新宿駅サザンタワー出口(JR東日本本社側)から徒歩5分

JR山手線代々木駅北口から徒歩2分

都営大江戸線新宿駅A1から徒歩3分、代々木駅A3から徒歩2分

●参加費:3,000円(終了後の懇親会費用を含む)

●定員:最大18名(定員になり次第締め切ります)

●申込方法:FAX(03-6276-2424) またはEメール(office@eufd.org)にて、氏名、所属、住所、電話番号、Eメールを明記して、お申し込み下さい。

●主催:一般財団法人アーネスト育成財団

●日時：2013年6月28日(金)17：00～19：00 ●場所：一般財団法人アーネスト育成財団(東京都渋谷区代々木)

●講演概要

米国発「グローバル経営」が日本を席卷し、「会社は株主のもの、経営者と社員は株主価値をあげるために働け」という理念で、経営改革を推進した結果、短期志向の利益追求経営となり、安易なリストラによる大量社員の解雇の断行、研究開発投資の削減による競争力の低下、コストダウン名目での各種アウトソーシングによる固有技術の弱体化等に日本型経営の強みが急速に崩壊しつつある。

同じグローバル競争の中で、社員の雇用を守り、将来の競争力強化を見事に実現している欧州大陸型のMOT経営は、日本の企業人が大いにベンチマークをし、その経営手法を学ぶ価値がある。欧州大陸型の企業研究の第一人者である許斐義信氏を迎えて、その経営戦略を具体的な事例とQ&Aによって講演して頂く予定である。

【講師略歴】許斐 義信(コノミ・ヨシノブ)氏

1967年慶應義塾大学機械工学科卒業、1967年～1969年三菱商事(株)、1971年慶應義塾大学大学院工学研究科修士課程修了、1976年同研究科博士課程修了、1980年～1983年三井物産株式会社、1972年～慶應義塾大学大学院経営管理研究科講師、1999年同研究科教授。2003年～2009年放送大学講師及び客員教授。2006年～日本事業再生協会理事長。

(著書)

- 『ケースブック事業再生』中央経済社(2012)
- 『競争力強化の戦略』PHP研究所(2010)
- 『構造変革・成功の秘訣』NHK出版(2002)
- 『デファクト・スタンダードの本質』共著、有斐閣(2000)
- 『これからの日本的経営』共著、NHK出版(1995)
- 『日本のトップカンパニー』共著、日本経済新聞1993)他

一般財団法人アーネスト育成財団  
事務所の地図

〒151-0053 東京都渋谷区代々木 1-57-2-14  
ドルミ代々木 704 (7階)

- <アクセス>
- (1) JR 新宿駅サザンタワー口から5分
  - (2) JR 代々木駅北口から2分
  - (3) 大江戸線代々木駅A3から2分
  - (4) 大江戸線新宿駅A1から3分



<申し込み> 第6回人財育成セミナー(6月28日)の明記の上、下記項目に記入の上、FAXまたはeメール(office@eufd.org)でお申し込み下さい。

- 氏名： \_\_\_\_\_ ●所属： \_\_\_\_\_
- 住所： \_\_\_\_\_
- 電話番号：(\_\_\_\_) \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ ●eメール： \_\_\_\_\_

お申込

FAX:( 03 ) 6276-2424



一般財団法人 アーネスト育成財団  
〒151-0053 東京都渋谷区代々木1-57-2  
ドルミ代々木 704号  
TEL:03-6276-6260 FAX:03-6276-2424